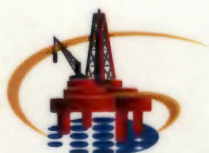
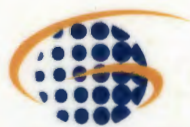


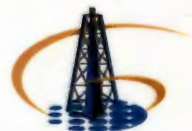
MEMORIA 2010



ASOCIACIÓN SMC ECUADOR INC. - PACIFPETROL
ANDIPETROLEOS S.A. - SANTA ELENA OIL & GAS CORP.



**GRUPO SYNERGY
E&P ECUADOR**



**PETROBELL INC.
GRANTMINING S.A.**

CONTENIDO

Nuestra Empresa	2
Marco Legal	4
Operaciones	8
Organización Estructura DDHH	12
Cultura Organizacional	14
Calidad, Seguridad y Medio Ambiente	16
Desempeño Económico Financiero	17
Datos de la Empresa	23

GRUPO SYNERGY E&P ECUADOR

I.) DESCRIPCIÓN DE LA EMPRESA

Mensaje de la Presidencia Ejecutiva

En Synergy E&P Ecuador, estamos comprometidos en crear un entorno donde cada colaborador pueda hacer lo que mejor sabe y así, alcanzar su máximo potencial en un ambiente de alta productividad, que le permita sentirse feliz porque con sus aportes contribuye a alcanzar los objetivos organizacionales. Queremos ser reconocidos como una organización en la que las personas se sientan cómodas y prosperen de manera colectiva, desarrollando competencias que las hagan empleables preparadas para partir, pero felices de quedarse.

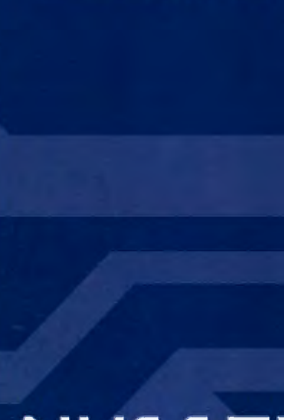
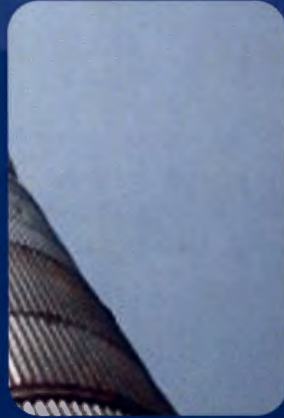
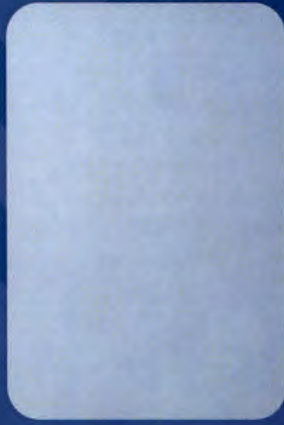
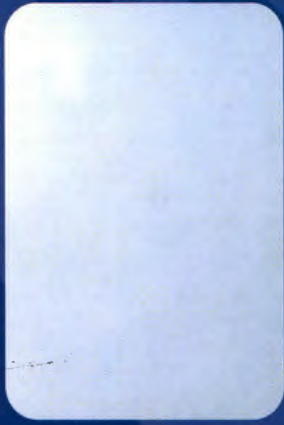
Entre los aspectos diferenciadores de nuestra gestión, hemos implementado un proceso de transformación organizacional con participación activa del nivel gerencial, propiciando una organización joven y horizontal con agilidad en la toma de decisiones y flexibilidad para asumir los cambios; con énfasis en la búsqueda de una eficiencia financiera y operacional; con agregación de valor a los activos; con la formación y gestión de equipos de alto desempeño logrando con y a través de ellos, la optimización de procesos e importantes incrementos en la producción.

Es nuestro compromiso como Grupo entregar a nuestros socios y stakeholders, en cada uno de los países donde operamos, un servicio de Exploración y Producción de Hidrocarburos desarrollado bajo estrictas normas de calidad.

A esto hay que agregar que empleamos un know-how probado en la operación de bloques maduros y marginales, trabajando con creatividad para maximizar los beneficios de los recursos disponibles, encontrando y recuperando los mayores volúmenes de hidrocarburos con la mejor relación costo beneficio. Nuestros líderes enfocados en la excelencia, viven diariamente los valores institucionales de confianza, compromiso, responsabilidad e integridad, trabajando en equipo con altos estándares internacionales de calidad, seguridad industrial, salud ocupacional, cuidado ambiental y responsabilidad social, con la visión de llegar a ser un referente en la industria petrolera.



Ing. Raúl Dubié
Gerente General
Grupo Synergy E&P



**NUESTRA
EMPRESA**

Negocios del Grupo

La apertura del mercado brasileño a la participación de inversionistas privados, permitió en el año 2000 que SYNERGY, grupo económico con larga experiencia en servicios petroleros y energéticos, inicie conjuntamente con inversionistas nacionales y extranjeros una desafiante etapa de aplicación y diversificación de sus negocios en el sector petrolero.

Así surge E&P, Exploración y Producción de Hidrocarburos, una división del Grupo Synergy especializada en la operación de Bloques maduros en Ecuador, Brasil y Colombia.

Actualmente en Ecuador opera 2 Bloques petroleros: uno es el Bloque Tigüino, con una participación del 100%, ubicado entre en las provincias de Orellana y Pastaza en la Región Amazónica, y el otro es el Bloque Ing. Gustavo Galindo Velasco, con una participación del 90%, ubicado en la provincia de Santa Elena.

Synergy E&P Ecuador: Un referente en la industria

Teniendo muy presente que su principal actividad es la producción de hidrocarburos, el Grupo guía sus acciones conforme a sus valores institucionales de responsabilidad social y ambiental, compromiso e integridad. De esta manera, cumple con su misión y visión de ser reconocido como líder en la industria petrolera caracterizado por la rentabilidad, flexibilidad y creatividad de su gente. Garantiza un excelente clima laboral para el trabajo en equipo de sus colaboradores y principalmente para el desarrollo de iniciativas sociales con las comunidades en donde opera, consolidando así el objetivo principal de desarrollo sustentable

Bloques en Operación

Bloque Tigüino

El Grupo Synergy E&P opera el Bloque Tigüino desde mayo de 2004 a través del Consorcio Petrobell Inc- Grantmining S.A., su operadora es Petrobell Inc.

- Producción promedio a julio, 2011: 4299 bpd.
- Pozos productivos: 14.
- Inversiones realizadas: US\$126 millones (desde el 2000 - inicio de la concesión - hasta 2010).
- Fuentes de trabajo directas: 85.
- Inversión comunitaria para el 2011: US\$ 387.000.
- Inversión comunitaria acumulada hasta el año 2010: US\$ 8.2 millones.
- Reservas remanentes al 31 de diciembre de 2010: 4.76 MMBP.

Bloque Ing. Gustavo Galindo Velasco

El Grupo Synergy E&P opera el Bloque Ing. Gustavo Galindo Velasco desde el año 2002, a través de la Asociación SMC Ecuador Inc- Pacifpetrol S.A.- Andipetróleos S.A.- Santa Elena Oil & Gas Corp., su operadora es la compañía Pacifpetrol S.A.

- Producción actual a julio 2011: 1300 bpd.
- Pozos productivos: 1500.
- Inversiones realizadas: US\$ 50 millones (años 1996 - inicio de la concesión - hasta 2010)
- Fuentes de trabajo directas: 351.
- Inversión comunitaria para el 2011: US\$ 74.000.
- Inversión comunitaria acumulada al 2010: US\$ 2.9 Millones.
- Reservas remanentes al 31 de diciembre del 2010: 2.33 MMBP.



MARCO
LEGAL

2.) CUADRO SOCIETARIO

2.1. GRUPO SYNERGY E&P ECUADOR

Con el fin de que esta información sea de fácil entendimiento, a continuación presentamos un cuadro en el que constan todas las compañías del Grupo y que se encuentran activas en el Ecuador.

Podemos mencionar que las compañías Petrobell Inc. (sucursal Ecuador) y Grantmining S.A. forman parte del Consorcio de Compañías a cargo del Bloque Tigüino.

Las compañías Pacifpetrol S.A.; Andipetróleos S.A. y Santa Elena Oil & Gas Corp. forman parte del Consorcio a cargo del Bloque Gustavo Galindo Velasco. El 10% de participación que no es parte del Grupo corresponde a SMC Ecuador Inc., una compañía constituida en el Estado de Delaware, Estados Unidos y debidamente domiciliada en el Ecuador.

Las compañías Equipenínsula S.A. y Gas Natural Vehicular del Ecuador S.A. no forman parte de ninguno de los consorcios anteriormente mencionados, pero pertenecen al Grupo en un 100% de participación.

Lista de compañías - Grupo Synergy Ecuador (Agosto 2011)

COMPAÑÍA	EJERCICIO
Petróleos Andinos S.A Andipetróleos.	Miembro del consorcio petrolero Asociación SMC Ecuador Inc. Pacifpetrol S.A, Santa Elena Oil & Gas Sucursal Ecuador
Asociación SMC Ecuador Inc. Pacifpetrol S.A, Santa Elena Oil & Gas Sucursal Ecuador.	Adjudicataria del contrato del Bloque Petrolero Gustavo Galindo Velasco.
Equipenínsula	Mantiene como activos las camionetas que arrienda a las otras compañías del Grupo en Ecuador.
Gas Natural del Ecuador GNV S.A Natugas.	Maneja el nuevo proyecto de gas natural, en este momento el proyecto se encuentra suspendido hasta resolver aspectos técnicos con el estado ecuatoriano.
Grantmining S.A	Es socia del Consorcio Petrolero Petrobell Inc. Grantmining S.A en un 30%
Petróleos del Pacífico S.A Pacifpetrol.	Operadora del Consorcio Petrolero Asociación SMC Ecuador Inc. Pacifpetrol S.A, Santa Elena Oil & Gas Corp.
Petrobell Inc.	Sucursal de compañía extranjera socia en el 70% del Consorcio Petrolero Petrobell Inc.- Grantmining S.A.
Consorcio Petrolero Petrobell Inc.-Grantmining S.A.	Consorcio de compañías a cargo del Bloque Tigüino.
Santa Elena Oil & Gas Corp. (Sucursal Ecuador)	Forma parte de la asociación de compañías que conforma el Consorcio a cargo del Bloque Gustavo Galindo en Ancón.
Santa Elena Oil & Gas Corp. Matriz.	Matriz de la sucursal ecuatoriana bajo el mismo nombre que forma parte de la Asociación.

3.2. REGLAMENTACIÓN

MARCO LEGAL

La Constitución de la República del Ecuador, vigente desde el año 2008 determina que la industria hidrocarburífera es un sector estratégico para el país.

El marco legal en el que se ampara la operación de los Bloques Tigüino y Gustavo Galindo Velasco es la Ley de Hidrocarburos, la cual fue reformada por última vez el 27 de julio de 2010, razón por la cual el contrato fue renegociado, del contrato vigente desde el año 2000 y 1996 respectivamente con el Estado ecuatoriano, a un contrato modificadorio de prestación de servicios para la exploración y explotación de Hidrocarburos y Petróleo Crudo.

Nuestro país tiene una legislación impositiva centralizada respecto a tributos como impuesto a la renta e impuesto al valor agregado, también tiene impuestos seccionales menores. Las normas que (cobijan) rigen esta rama son el Código Tributario, la Ley Orgánica de Régimen Tributario y en lo que corresponde a los impuestos seccionales el Código Orgánico de Organización Territorial.

El Código Orgánico de la Producción establece las directrices relacionadas con el incentivo a la producción en materias tales como aranceles e importaciones y creación de nuevas industrias.

En materia ambiental, el Ecuador tiene normas específicas para la industria hidrocarburífera tales como el Reglamento Ambiental para Operaciones Hidrocarburíferas, el cual se ampara en la Ley de Gestión Ambiental.

Los principales referentes del marco legal bajo el cual se desarrolla el sector petrolero en el Ecuador son:

- Constitución de la República del Ecuador
- Ley de Hidrocarburos
- Reglamento de Operaciones Hidrocarburíferas
- Reglamento Ambiental para las Operaciones Hidrocarburíferas en el Ecuador
- Reglamento de Contabilidad

4.) ESTRUCTURA DE CAPITAL

El Grupo Synergy E&P Ecuador mantiene el 100% de participación en el Consorcio Petrobell Inc.-Grantmining S.A. (Bloque Tigüino) a través de las compañías Petrobell Inc. y Grantmining S.A. y el 90% en la Asociación SMC Ecuador Inc. Pacifpetrol Andipetróleos Santa Elena Oil & Gas Corp. (Bloque Ancón) a través de las compañías Petróleos del Pacífico Pacifpetrol S.A., Petróleos Andinos Andipetróleos S.A. y Santa Elena Oil & Gas Corp. (Sucursal Ecuador).

La entidad controlante de este grupo de empresas es Petrosynergy Inc. (compañía privada en el 100%).

ina que

Gustavo
ez el 27
vigente
ontrato
arbuos

s como
ionales
la Ley
ales el

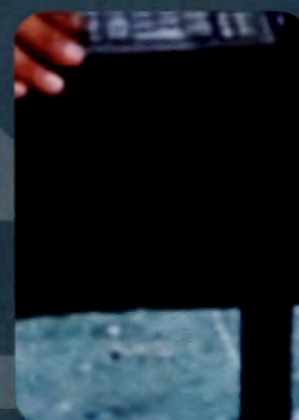
con el
reación

purífera
cual se

etrolero

nsorcio
etrobell
fpetrol
pañías
Santa

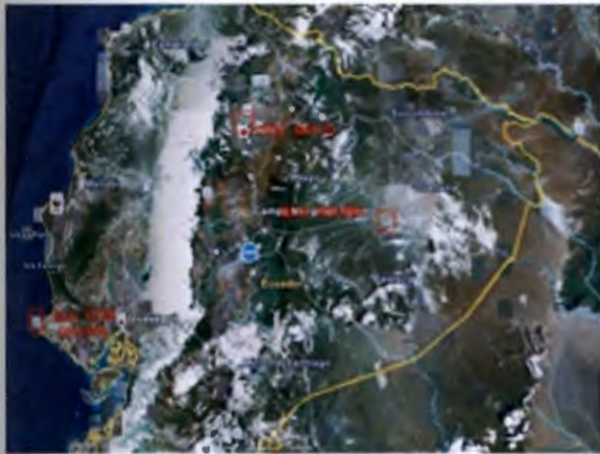
mpañía



OPERACIONES

5.) PRODUCTOS Y TECNOLOGÍA

Ubicación de Bloques – localización



BLOQUE TIGÜINO

ANTECEDENTES

- El Bloque Tigüino está ubicado en la zona central de la Cuenca Oriente, en la subcuenca Napo, aproximadamente a 107 km. al sur de la ciudad de El Coca, entre las Provincias de Orellana y Pastaza, abarca un área de 250 km².
- Fue descubierto en Julio de 1971 con la perforación del pozo exploratorio Tigüino 01, realizado por la compañía Anglo-Ecuadorian Oilfields.
- El Bloque Tigüino perteneció originalmente a CEPE, Corporación Estatal Petrolera Ecuatoriana, la cual en el año 1990 pasó a ser Petroecuador, durante este período se perforaron seis pozos verticales, para producir de los reservorios Hollín Principal y Arenisca Napo T Inferior en el zona de Tigüino y un pozo vertical en la zona de Cachiyacu que produce desde el 2009 del reservorio Napo U Inferior.
- En el año 2000, la Compañía Petrocol a cargo del Bloque Tigüino perforó un side track horizontal del pozo Tigüino 01 el cual produce hasta la actualidad del reservorio Napo T Inferior.
- A partir del 2001 la Compañía Petrobell Inc. – Río Alto Exploration, asume la operación del Bloque perforando tres pozos horizontales, tres direccionales y cinco side track.
- Actualmente la operadora es el Consorcio Petrobell Inc. Grantmining S.A., la cual en el año 2005 perforó dos pozos y un side track direccionales, en el 2006 dos pozos horizontales, un direccional y cinco side track y en el año 2007 tres pozos direccionales.

- En el Bloque Tigüino se han perforado un total de veintiún pozos y doce side track, en tres áreas Tigüino Norte, Tigüino Central y Cachiyacu.
- Los niveles productores corresponden a los reservorios Napo T Inferior y Hollín Superior (Gas en solución), Hollín Principal (Empuje Hidráulico) y Napo U Inferior (Gas en solución), los cuales actualmente generan una producción aproximada de 4300 BPPD. El crudo bombeado tiene un promedio de 21.72 ° API con un corte de agua del 19%.

SISTEMAS DE PRODUCCIÓN

Los pozos del Bloque Tigüino producen por flujo natural (FN) del reservorio Hollín Principal, pero para los otros yacimientos se utiliza sistemas de levantamiento artificial, como bombeo mecánico e hidráulico y con bombas electrosumergibles.

BLOQUE ANCÓN

- El Bloque Ancón conocido también como Ing. Gustavo Galindo Velasco está localizado en la Provincia de Santa Elena parroquia Ancón, a 120 km al sureste de la ciudad de Guayaquil, fue descubierto en 1911 con la perforación del pozo Ancón 1. Este Bloque agrupa varias áreas marítimas y terrestres, las cuales originalmente fueron explotadas por Anglo Ecuadorian Oilfields desde 1921 hasta 1976. Durante este período fueron perforados 2814 pozos, alcanzando una producción de 10,000 BPPD.
- En 1976 estos campos pasaron a ser operados por CEPE (Corporación Estatal Petrolera Ecuatoriana), se perforaron 5 pozos y la producción promedio fue de 780 BPPD.
- A partir de Octubre de 1994, la ESPOL (Escuela Superior Politécnica del Litoral) tomó a su cargo el Bloque para lo cual se unió en consorcio con CGC (Compañía General de Combustibles), como compañía operadora, la cual a partir de 1996 realizó Estudios de Impacto Ambiental, registró 400 km de líneas sísmicas 2D y perforó 15 pozos, alcanzando en el año 2000 una producción de 1000 BPPD.
- A inicios de 2002, el Grupo Synergy adquirió los intereses de CGC, tomando a su cargo la operación de 12.000 km², correspondientes al 38% del área terrestre, con aproximadamente 1500 pozos en producción y un estimado de reservas de 21 MMBP.
- Pacifpetrol en calidad de operadora incrementó la producción de 1080 a 1330 BPPD (dato actualizado al 2010) con la optimización de los sistemas extractivos y la incorporación de pozos que se encontraban fuera de extracción efectiva. El crudo producido tiene un promedio de 35.5 °API, con un corte de agua de 26% aproximadamente, además se inició la producción de gasolina y gas.
- El Bloque Ancón está dividido en tres zonas, Norte, Central y Sur, cada una dirigida por un grupo técnico encargado de analizar la información de los pozos para programar los trabajos de mantenimiento y reacondicionamiento de los mismos.
- Para el desarrollo de las áreas del Bloque el Grupo cuenta con el Área Integrada de Yacimientos, conformada por un grupo de técnicos en Geociencias y Yacimientos quienes analizan la información existente y proponen planes para cumplir con el principal objetivo que es el incremento de la producción.

SISTEMAS DE PRODUCCIÓN

Actualmente la explotación de hidrocarburos se da por tres sistemas:

- Bombeo Mecánico - BM,
- Swab - SW
- Herramienta Local - HL

6.) DESEMPEÑO OPERACIONAL Y FINANCIERO PROYECTADOS PARA LOS PRÓXIMOS CINCO AÑOS

Perfil de Producción - Bloque Tigüino

PERFIL DE PRODUCCION					
ESTIMADO	2012	2013	2014	2015	2016
Barriles de crudo	1.297.210	1.060.325	867.240	709.195	156.134

Perfil de Produccion - Bloque Ancón

PERFIL DE PRODUCCION					
ESTIMADO	2012	2013	2014	2015	*2016
Barriles de crudo	472.310	454.060	436.540	419.385	148.823

*Hasta mayo de este año

7.) PRODUCCIÓN HISTORICA Y ACTUAL

INFORMACIÓN DE PRODUCCIÓN HISTÓRICA

La siguiente tabla resume la información histórica de producción del Bloque Tigüino y Bloque Ing. Gustavo Galindo Velasco (Ancón) durante los periodos descritos:

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Bloque Tigüino	3379	7535	5772	4598	4610	4861	5432	4709	4327	4661
Bloque Ancón	1144	1141	1436	1777	2041	2162	1649	1499	1385	1336
TOTAL*	4523	8676	7208	6375	6651	7023	7081	6208	5712	5997

* Producción descrita en BPPD

INFORMACIÓN DE PRODUCCIÓN ACTUAL - POZOS EN PRODUCCIÓN

La información corresponde a los primero cinco meses de producción del año 2011

	enero	febrero	marzo	abril	mayo
Bloque Tigüino	4414	4182	3284	4119	4234
Bloque Ancón	1312	1311	1306	1293	1319
TOTAL*	5726	5493	4590	5412	5553

* Producción descrita en BPPD

RESERVAS DE CRUDO

Para efectuar el cálculo de reservas probadas remanentes para el caso del Bloque Tigüino, se ha utilizado las siguientes formaciones: Hollín Superior, Hollín Principal, Napo T y Napo U, de esta manera, las reservas probadas remanentes a diciembre de 2010 son de 4.76 MMBP, proyectadas hasta la finalización del contrato marzo 2016.

Para el Bloque Ancón, se ha utilizado las siguientes formaciones: Socorro, Clay Pebble Bed (CPB), Santo Tomás, Passage Beds (PB), Atlanta y Santa Elena, de esta manera las reservas remanentes al 31 de Diciembre del 2010 son de 2.33 MMBP, proyectadas hasta la finalización del contrato en marzo de 2016.

	Periodo 2010 - 2016 (MMBP)*
Bloque Tigüino	4.76
Bloque Ancón	2.33
Total	7.09

* MMBP: Millones de barriles de petróleo

POZOS EN PRODUCCIÓN

A continuación se detalla el número de pozos que se encuentran actualmente en producción:

	# de Pozos Productores
Bloque Tigüino	14
Bloque Ancón	1504
Total	1518

del Bloque
cipal, Napo
e 2010 son

Play Pebble
manera las
ladas hasta



en produc



ORGANIZACIÓN, ESTRUCTURA RECURSOS HUMANOS

8.) ORGANIZACIÓN, ESTRUCTURA Y RECURSOS HUMANOS

NUESTRA GENTE Y LA ORGANIZACIÓN

El equipo de trabajo del Grupo está conformado por 436 colaboradores con diversas capacidades, conocimientos y habilidades que trabajan por objetivos comunes y son responsables de realizar operaciones que contribuyan al logro de las metas de la organización, en la medida en la que estas permitan que el colaborador alcance sus objetivos profesionales y personales.

El Grupo cuenta con procesos y políticas que promueven el desarrollo integral de sus colaboradores propiciando un ambiente de trabajo en el que se sientan realizados y disfruten de emprender iniciativas y tomar decisiones que agreguen valor.

SELECCIÓN, ENTRENAMIENTO Y DESARROLLO

Se propicia una cultura de diversidad e inclusión desde la incorporación de jóvenes recién graduados, profesionales talentosos con una amplia gama de experiencias y personal con discapacidad. En este sentido durante el año 2010, 18 estudiantes universitarios realizaron prácticas profesionales en el Grupo, contribuyendo así al desarrollo de jóvenes en el sector de hidrocarburos. Adicionalmente, 15 personas con discapacidad se integraron al equipo.

El Grupo propicia el desarrollo y la retención del talento dentro de la organización, generando nuevos desafíos y oportunidades de aprendizaje en los colaboradores. La premisa de los líderes es rodearse de los mejores colaboradores a quienes inspirar y preparar para ser superados por ellos. De igual forma se han impartido 26,179 horas de entrenamiento que han alcanzado al 52% de la población total, lo que representa 60 horas anuales por colaborador. La mayor parte de la capacitación ofrecida estuvo enfocada en fortalecer el desarrollo de competencias requeridas como parte del plan de desarrollo del colaborador.

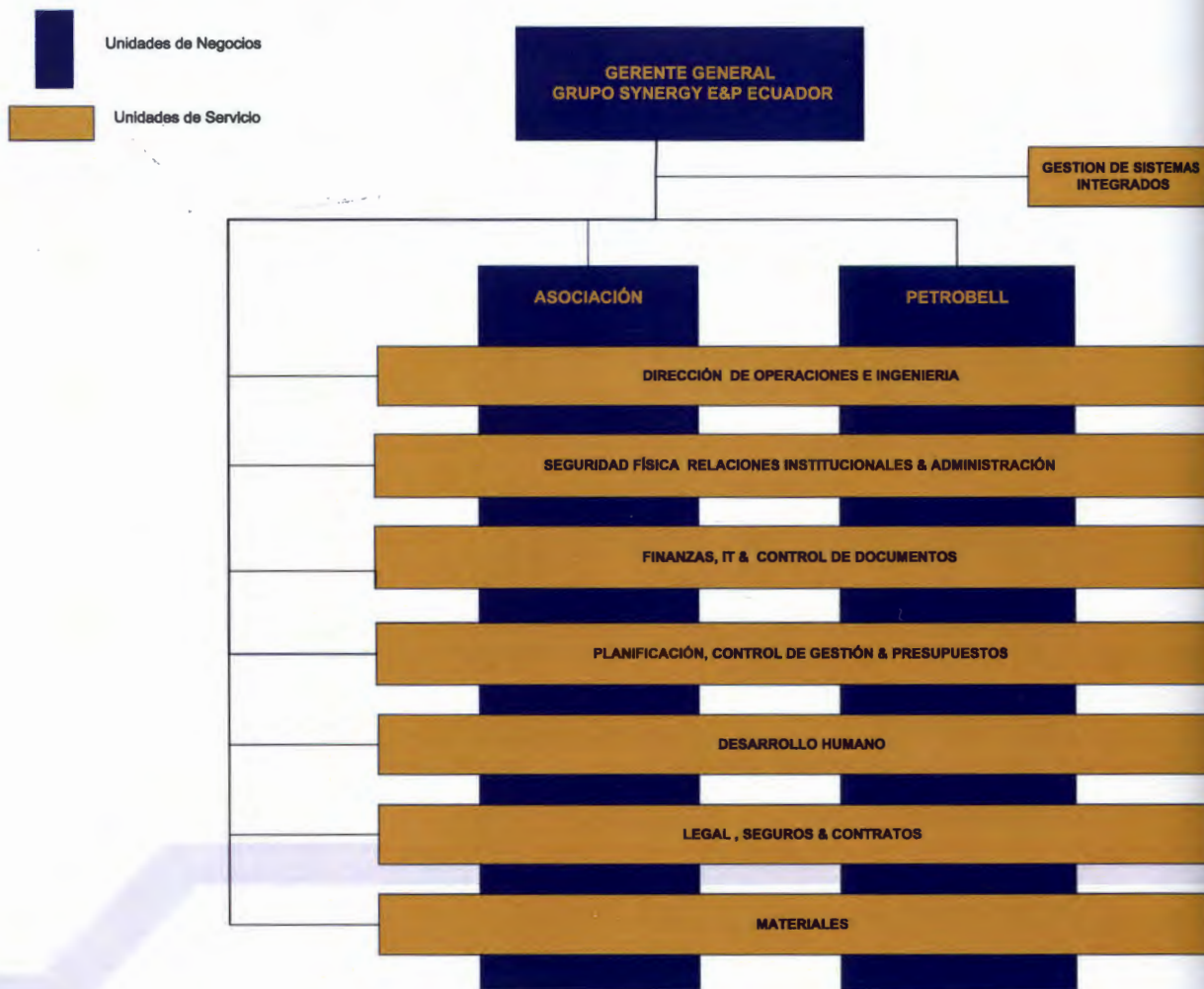
RELACIONES LABORALES

Con el fin de reforzar el sentido de pertenencia de los colaboradores, el Grupo ha mantenido y mejorado las actividades en el ámbito familiar como “campamentos vacacionales” para los hijos menores, flexibilidad laboral incentivando el balance vida – trabajo. De igual forma, se ha continuado con el programa de exámenes médicos anuales, así como actividades de recreación como olimpiadas deportivas, clases de baile y manualidades. Por otra parte, se ha propiciado una cultura de ahorro a través de la implementación de un fondo de Inversión Fideicomiso en beneficio de los colaboradores.

COMUNICACIÓN INTERNA

Como parte de entender la contribución de cada colaborador al logro de las metas de la organización y propiciar un espacio de alineación, se han establecido espacios de comunicación trimestrales para compartir los resultados financieros y otros relevantes con todos los colaboradores.

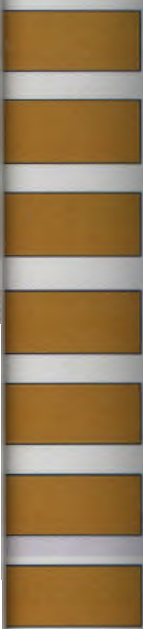
ESTRUCTURA GRUPO SYNERGY E&P ECUADOR



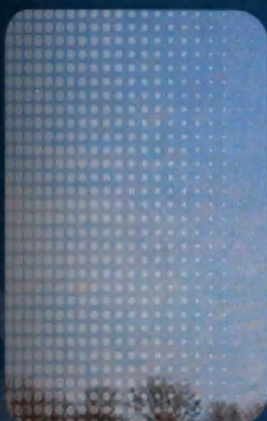
DIRECTORIO Y PLANA EJECUTIVA SYNERGY E&P ECUADOR

Raúl Dubié Monlezún	Gerente General
Francisco López Campuzano	Director de Operaciones e Ingeniería
Nelson Vargas Serrano	Gerente Financiero, Control de documentos y Tecnología de la Información
Fausto Bravo Astudillo	Director de Relaciones Gubernamentales, Administración y Seguridad Física
Ramiro Calle Silva	Gerente de Unidad de Negocio Bloque Tigüino
Renán Muñoz Luna	Gerente de Unidad de Negocio Bloque Tigüino
Francisco Chávez Duque	Gerente de Unidad de Negocio Bloque Ancón
Fernanda Rivera Sevilla	Gerente de Desarrollo Humano
Belén Moreno Noboa	Gerente Legal, Contrataciones y Seguros

IN DE SISTEMAS
TEGRADOS



ogía de
ción y



CULTURA ORGANIZACIONAL

9.) FORMA DE ACTUACIÓN

ESTRATEGIA CORPORATIVA

"Crear oportunidades de valor que atraigan el interés del mercado de capitales o inversionistas privados, que quieran invertir en el sector de los hidrocarburos y que se sientan atraídos por nuestras compañías y por la rentabilidad de los proyectos gerenciados por un equipo de profesionales confiables, con vasta experiencia en el desarrollo de campos maduros."

CULTURA ORGANIZACIONAL

Misión

Producir hidrocarburos trabajando en equipo para generar riqueza sustentable.

Visión

Ser un referente en la industria caracterizado por la rentabilidad, flexibilidad y creatividad, con responsabilidad social y ambiental trabajando en equipo en un excelente clima laboral.

Valores

- Integridad
- Confianza
- Responsabilidad
- Compromiso

Política

Synergy E&P Ecuador en su misión de producir hidrocarburos trabajando en equipo para generar riqueza sustentable, aplica la siguiente política de calidad, medio ambiente, salud y seguridad comprometiéndose a:



- Dar cumplimiento a sus objetivos y metas apoyándose en la mejora continua de sus procesos para alcanzar su visión de ser un referente en la industria, caracterizado por la rentabilidad, flexibilidad y creatividad.
- Cumplir la legislación, las obligaciones contractuales y los compromisos adquiridos, manteniendo los valores institucionales de confianza, responsabilidad, compromiso e integridad.
- Prevenir la contaminación ambiental en sus operaciones, aplicando procedimientos y tecnologías aceptadas; y actuando con responsabilidad social.
- Evaluar y controlar los factores de riesgo en sus proyectos, cuidando la salud de sus colaboradores, considerándolos como centro de su estrategia. Propiciar una comunicación eficaz tanto interna como externa.

Es compromiso de los ejecutivos de la empresa asegurar que esta política sea comprendida, implementada, mantenida y revisada periódicamente en todos los niveles de organización.

Sistemas de gestión – normatividad

Contamos con la certificación ISO-9001:2008 de nuestro sistema de gestión de la calidad, lo que da fe de la calidad de nuestro producto y de la estupenda relación con nuestros clientes.

En el contexto de los sistemas de gestión, durante el año 2009 se desarrolló un proyecto para unificar las certificaciones ISO 9001:2008, obtenidas de forma separada en cada uno de los Bloques del Grupo Synergy E&P Ecuador, con el objetivo de obtener un solo certificado y con ello cientos de ventajas corporativas.

Comprometidos con el medio ambiente y el bienestar de nuestros colaboradores, trabajamos con políticas para prevenir la contaminación ambiental y cuidar permanentemente la salud y seguridad industrial en el desarrollo de las operaciones, asegurando una operación y gestión con altos estándares internacionales que nos permitan obtener el reconocimiento de casa matriz, socios, entidades gubernamentales, clientes, proveedores, creando orgullo entre nuestros colaboradores.

Nuestra meta y el objetivo es obtener satisfactoriamente la certificación ISO 14001:2004 de Medio Ambiente y OHSAS 18001:2007 de Seguridad y Salud Ocupacional y con ello lograr el sistema integrado de gestión.



Estamos convencidos que los sistemas de gestión apoyan a la Alta dirección en la toma de decisiones así como en el desarrollo sostenible de la organización.

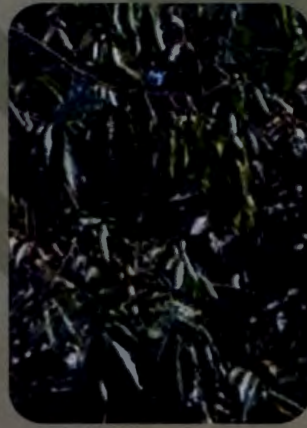
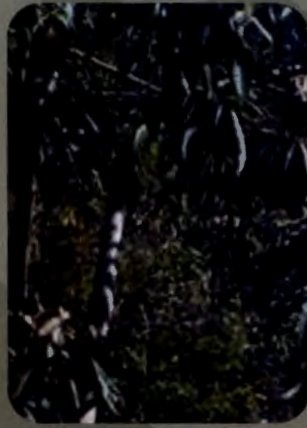
comprendida,
nización.

calidad, lo que
lientes.

proyecto para
da uno de los
cado y con ello

trabajamos con
salud y seguri-
estión con altos
matriz, socios,
stros colabora-

4001:2004 de
n ello lograr el



toma de

**CALIDAD, SEGURIDAD
Y MEDIO AMBIENTE**

RELACIONES COMUNITARIAS Y GESTIÓN AMBIENTAL

Synergy E&P Ecuador cumple con las políticas y principios de la gestión de conservación, manejo de la biodiversidad y desarrollo sostenible de los territorios en el área de influencia de sus operaciones petroleras.

Durante el desarrollo de las actividades se capacita y concientiza al personal sobre la importancia de preservar los recursos naturales y sobre el contenido y obligatoriedad de cumplir con la normativa ambiental vigente e implementar el Plan de Manejo Ambiental para prevenir o minimizar los impactos negativos y potenciar los positivos.

Hemos implementado un sistema de gestión que nos permite detectar, evaluar y controlar los impactos ambientales, a través de una gestión basada en la educación y el compromiso de cada uno de los empleados y subcontratistas.

Es nuestra política la protección del medio ambiente, junto con la productividad, la calidad y la seguridad como una sola prioridad unificada, cualquiera sea la obra o lugar donde se ejecute.

Mantenemos una actitud proactiva de prevención y anticipación en lo referente a la protección del hombre y el medio ambiente, fijando objetivos y metas, así como la difusión de la protección del ambiente en la comunidad, y en nuestros proveedores, contratistas y clientes.

Hemos adoptado nuevas tecnologías tendientes a disminuir o eliminar el impacto que pudiéramos generar en el aire, agua o suelo durante el transcurso de nuestras actividades.



DESEMPEÑO
ECONÓMICO
FINANCIERO

10.) MARKETING Y MERCADO

Considerando que el Grupo Synergy E&P Ecuador presta servicios de extracción de hidrocarburos, el mercado por el que compete está dado por las oportunidades de inversión que el Estado ecuatoriano provea a través de las licitaciones para operación de áreas, bloques y campos que este lleve a cabo. En consecuencia, la política de marketing del Grupo se sustenta básicamente en la imagen que proyectamos al mercado, a través de nuestra experiencia en el desarrollo de las operaciones, las mismas que se realizan bajo estándares de calidad y cuidado ambiental avaladas por organismos independientes certificados.

11.) COMPETENCIA

Como se mencionó anteriormente, el 60% de la producción la manejan empresas estatales ecuatorianas: EP Petroecuador; Petroamazonas EP y Río Napo.

El 40% restante es operado por compañías privadas o compañías estatales internacionales. A continuación detallamos los consorcios petroleros que operan Bloques en el Ecuador:

BLOQUE	CONTRATISTA
Tarapoa	Andes Petroleum Ecuador Ltd.
Paraiso, Biguno, Huachito e intracampos	Enap Sipetrol S.A. (SIPEC)
Bloque 16	Repsol YPF Ecuador S.A., Overseas Petroleum and Investment Corporation; Amodaimi Oil Company Ltd. Y CRS Resources (Ecuador) LDC.
Bloque 10	Agip Oil Ecuador B.V.
Mauro Dávalos Córdero (MDC)	Enap Sipetrol S.A. (SIPEC)
Bloque 17	Petroriental S.A. y Overseas Petroleum and Investment Corporation
Bloque 14	Petroriental S.A.
Pindo, Palanda, Yuca Sur	Consorcio Petrosud-Petroriva
Bermejo	Tecpecuador S.A.
Puma	Consorcio Pegaso
Tivacuno	Repsol YPF Ecuador S.A.
Tigüino	Petrobell Inc.- Grantmining S.A.
Gustavo Galindo Velasco (Bloque Ancón)	Asociación SMC Ecuador Inc.- Pacifpetrol S.A.- Andipetroleos S.A. – Santa Elena Oil & Gas Corp.

A continuación se describen algunas cifras cortadas al mes de abril de 2011, tomadas de publicaciones realizadas por el Banco Central del Ecuador.

	abr-11
PRODUCCIÓN DE PETRÓLEO	Miles de barriles
TOTAL NACIONAL	15.110,5
Producción promedio diaria	503,7
Tasa de crecimiento anual	5,31%
Tasa de crecimiento mensual	0,54%
EMPRESAS PÚBLICAS	10.748,40
EP Petroecuador	4.522,0
Petroamazonas EP	4.724,50
Operadora Río Napo	1.501,90
Empresas Públicas Producción Promedio Diario	358,3
COMPAÑÍAS PRIVADAS	4.362,0
Producción promedio diaria	145,4
EXPORTACIONES DE PETRÓLEO	
TOTAL NACIONAL	8.415,40
EMPRESAS PÚBLICAS	8.363,40
COMPAÑÍAS PRIVADAS	52,0
CONSUMO DE PETRÓLEO	
TOTAL NACIONAL	5.247,50
Consumo Promedio Diario	174,90
Refinería Esmeraldas	2.871,80
Refinería Libertad	1.236,60
Refinería Amazonas	1.236,60
Otros	559,60
TRANSPORTE POR OLEODUCTOS	
TOTAL NACIONAL	14.225,80

Gráfico estadístico de la producción nacional de crudo enero - 2009 hasta abril - 2011:



12.) DESCRIPCIÓN Y EVOLUCIÓN DE ACTIVOS

Al 31 de diciembre de 2010, el principal activo que mantienen la Asociación SMC Ecuador Inc. Pacifpetrol Andipetroleos Santa Elena Oil & Gas Corp. y el Consorcio Petrobell Inc. Grantmining S.A. está constituido por las inversiones de exploración y producción, mismas que representan el 33% y 65% del total de activos, respectivamente. El segundo rubro de mayor importancia dentro del activo a dicha fecha está representado por el rubro efectivo y equivalentes de efectivo, que representan el 30% y 22%, respectivamente.

13.) Aumento de activos en los últimos tres años

Inversiones (1)

	Bloque Tigüino			Bloque Ancón			Total		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
Sísmica	1.559	1.559	1.559	2.471	2.471	2.471	4.030	4.030	4.030
Peroración y Completación	92.186	91.624	90.627	-	-	-	92.186	91.624	90.627
Facilidades de producción y equipamiento	32.005	31.321	29.281	47.684	45.548	42.189	79.689	76.868	71.470
Total	125.750	124.504	121.467	50.155	48.019	44.660	175.905	172.522	166.128

Nota

(1) Las inversiones indicadas son las acumuladas al 31 de diciembre de cada año y las cifras se presentan en miles de dólares estadounidenses.

14.) HISTÓRICOS FINANCIEROS

BLOQUE TIGÜINO

PETROBELL INC. -GRANTMINING S.A.
ESTADOS DE RESULTADOS
Por los años terminados al 31 de diciembre
(Expresado en Dólares Americanos)

	2010	2009	2008
Ingresos por producción de crudo	54.346.772	37.012.605	62.652.454
Ingresos por tarifa por reembolso de costos - curva base	<u>1.393.344</u>	<u>1.353.249</u>	<u>1.960.417</u>
INGRESOS TOTALES	55.740.116	38.365.854	64.612.871
Costos de Producción	<u>(18.528.511)</u>	<u>(16.462.195)</u>	<u>(22.400.017)</u>
MARGEN BRUTO	<u>37.211.605</u>	<u>21.903.659</u>	<u>42.212.854</u>
Gastos operativos			
Depreciaciones y Amortizaciones	(10.668.623)	(5.991.194)	(16.343.933)
Generales y administrativos	(3.955.603)	(3.305.405)	(6.461.130)
Transporte oleoducto	(2.202.641)	(1.890.646)	(2.225.267)
Financieros	<u>(378.204)</u>	<u>(1.201.438)</u>	<u>(2.497.527)</u>
	<u>(17.205.071)</u>	<u>(12.388.683)</u>	<u>(27.527.857)</u>
Utilidad en operación	20.006.534	9.514.976	14.684.997
Otros ingresos	<u>600.816</u>	<u>527.299</u>	<u>165.126</u>
Utilidad antes de participación trabajadores e Impuesto a la Renta	20.607.350	10.042.275	14.850.123
Participación de los Trabajadores en la utilidad	(3.268.291)	(1.902.298)	(1.791.196)
Impuesto a la Renta	<u>(4.630.079)</u>	<u>(2.694.922)</u>	<u>(2.537.528)</u>
Utilidad Neta del Año	<u>12.708.980</u>	<u>5.445.055</u>	<u>10.521.399</u>

BLOQUE ANCÓN (ING. GUSTAVO GALINDO VELASCO)

ESTADOS DE RESULTADOS

Por los años terminados el 31 de diciembre
(Expresado en Dólares Americanos)

	2010	2009	2008
Servicios prestados	36.884.514	29.205.626	43.234.814
Costos de producción	<u>12.929.376</u>	<u>9.478.255</u>	<u>11.756.832</u>
Utilidad Bruta	<u>23.955.138</u>	<u>19.727.371</u>	<u>31.477.982</u>
Gastos operativos			
Depreciaciones y Amortizaciones	(4.237.831)	(3.070.232)	(2.658.879)
Administrativos	<u>(4.546.704)</u>	<u>(2.279.134)</u>	<u>(2.999.538)</u>
Utilidad en operación	<u>15.170.603</u>	<u>14.378.005</u>	<u>25.819.565</u>
Otros ingresos	318.582	402.078	511.522
Utilidad antes de participación trabajadores e Impuesto a la Renta	<u>15.489.185</u>	<u>14.780.083</u>	<u>26.331.087</u>
Participación de los Trabajadores en la utilidad	(2.353.239)	(2.278.406)	(4.089.343)
Impuesto a la Renta	<u>(3.333.755)</u>	<u>(3.227.742)</u>	<u>(5.793.236)</u>
Utilidad Neta del Año	<u>9.802.190</u>	<u>9.273.935</u>	<u>16.448.508</u>

15.) INFORMACIÓN Y DESENVOLVIMIENTO

Una de las prioridades del Grupo Synergy E&P Ecuador es incorporar mayores reservas de crudo y mejorar el factor de recobro en los reservorios existentes, a través del análisis de la información geológica y técnica de los bloques a su cargo y la aplicación de tecnología de punta. Para este propósito, se realiza una actualización permanente de las herramientas utilizadas en el desarrollo de las operaciones diarias así como también, una capacitación continua del personal y staff técnico del Grupo.

16.) EQUIPOS E INSTALACIONES

De acuerdo a los contratos suscritos entre la Asociación SMC Ecuador Inc. Pacifpetrol Andipetróleos Santa Elena Oil & Gas Corp., Petrobell Inc. – Grantmining S.A. y el Estado Ecuatoriano, según se explicó precedentemente, se establece que estas entidades recibirán en calidad de préstamo para uso, la infraestructura y bienes de propiedad de EP Petroecuador. Dichos activos junto con todos los pozos, bienes, infraestructura y demás activos que hayan sido adquiridos para llevar a cabo las operaciones objeto de los contratos, deberán ser revertidos al estado ecuatoriano al finalizar los mismos.

ESTADOS DE RESULTADOS PROYECTADOS - BLOQUE TIGÜINO

ESTADOS DE RESULTADOS(US\$)

	2012	2013	2014	2015	2016
Ingresos por servicios	38.800.589	32.381.188	26.934.817	22.433.727	5.030.302
Costos de producción	13.244.514	11.280.607	9.540.108	8.090.184	1.847.008
Margen Bruto	25.556.075	21.100.581	17.394.709	14.343.542	3.183.294
Depreciaciones, amortizaciones y gastos administrativos	13.512.911	14.726.689	13.942.868	13.725.037	8.595.824
Utilidad operacional	12.043.164	6.373.892	3.451.840	618.505	(5.412.530)
Utilidad antes de Impuestos y Participación de Trabajadores	12.158.729	6.608.685	3.807.641	1.073.230	(4.911.709)
Utilidad (pérdida) Neta	7.948.140	4.362.517	2.508.405	693.478	(4.911.709)

ESTADOS DE RESULTADOS PROYECTADOS - BLOQUE ANCÓN

ESTADOS DE RESULTADOS(US\$)

	2012	2013	2014	2015	2016
Ingresos por servicios	27.681.617	27.170.855	26.566.543	25.994.707	9.395.128
Costos de producción	9.644.570	9.661.325	9.604.351	9.568.319	3.521.042
Margen Bruto	18.037.047	17.509.529	16.962.192	16.426.388	5.874.087
Depreciaciones, amortizaciones y gastos administrativos	9.949.564	10.874.122	11.667.392	13.176.033	10.453.188
Utilidad operacional	8.087.483	6.635.408	5.294.800	3.250.355	(4.579.101)
Utilidad antes de Impuestos y Participación de Trabajadores	8.295.542	6.919.788	5.654.741	3.689.986	(4.110.874)
Utilidad (pérdida) Neta	5.429.432	4.587.820	3.749.094	2.446.461	(4.110.874)

17.) INCENTIVOS FISCALES

La tasa de impuesto a la renta para el año 2011 es del 24%. Para el año 2012 será del 23% y a partir del 2013 del 22%.

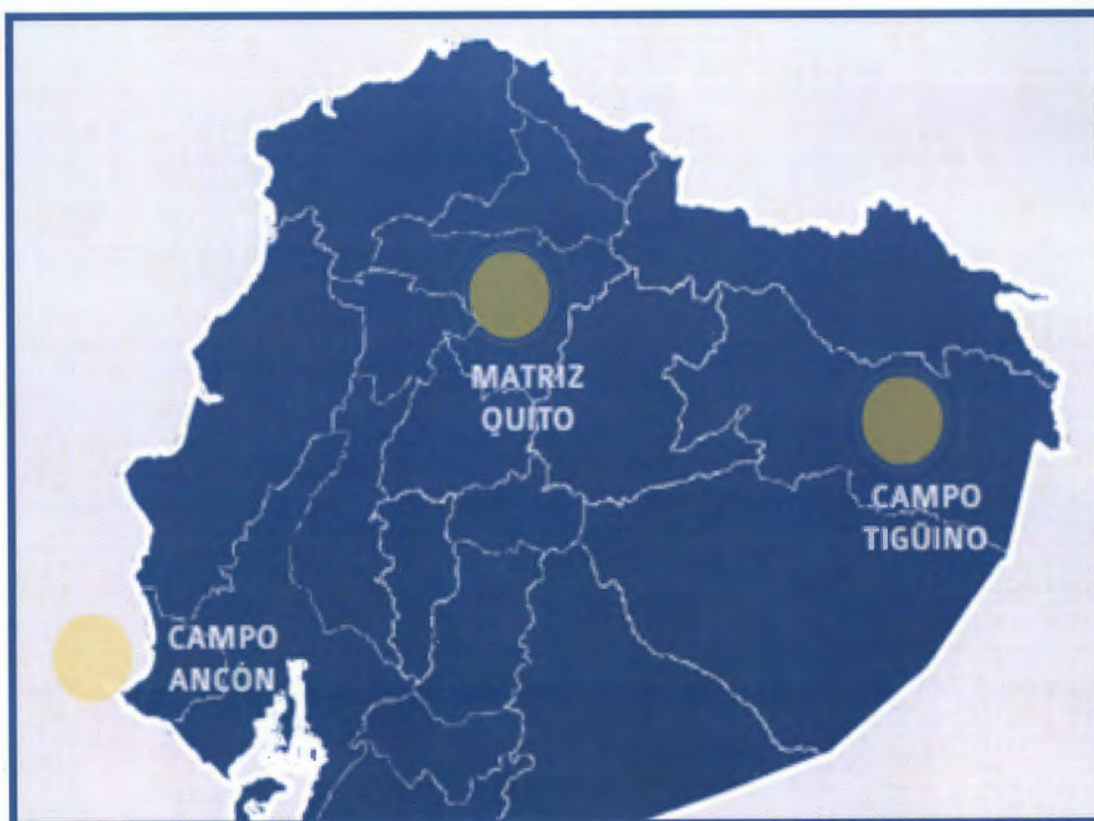


DATOS DE
LA EMPRESA

DATOS DE LA EMPRESA

DIRECCIÓN

- **Oficinas Matriz:** Av. Amazonas N 44-105 y Río Coca, Edificio Eteco-Promelsa 2do Piso, Quito, Ecuador.
- **Bloque Tigüino:** Ubicado entre las provincias de Pastaza y Orellana a 120km de la ciudad de Francisco de Orellana (El Coca).
- **Bloque Ing. Gustavo Galindo Velasco:** Ubicado en la provincia de Santa Elena.



PBX: (593) (02) 3964600

Páginas web:

www.petrobell.com.ec

www.pacifpetrol.com

www.synergypacifico.com